



**ISTITUTO STATALE di ISTRUZIONE SUPERIORE
L. EINAUDI – A. CECCHERELLI**

Agenzia Formativa Regione Toscana - Codice LI0599
Certificazione di sistema qualità DNV Business Assurance ISO 9001
E-mail: LIIS004009@istruzione.it; LIIS004009@PEC.ISTRUZIONE.IT
Cod. fisc.: **81002090496** Cod. meccanogr.: **LIIS004009**



I.S.I.S. - L.Einaudi - A.Ceccherelli-Piombino
Prot. 0010341 del 20/09/2021
(Entrata)

Al Collegio dei Docenti

e p.c.

Al Consiglio di Istituto

Al personale ATA

Alle studentesse ed agli studenti

Ai genitori

Al sito web

<http://www.einaudiceccherelli.it>

**ATTO DI INDIRIZZO AL COLLEGIO DEI DOCENTI
PER LA REVISIONE DEL PIANO TRIENNALE DELL'OFFERTA FORMATIVA
ex Art. 1, c. 14 della L. 107/15 - ANNUALITÀ 2021-24**

Il presente documento è stato presentato al Collegio dei Docenti in data 13/09/2021 Integrando , ampliando e definendo il precedente Atto d'Indirizzo presentato al Collegio dei Docenti in data 25/10/2018 e in pari data pubblicato sul sito <http://www.einaudiceccherelli.it> per la sua totale visibilità.

IL DIRIGENTE SCOLASTICO

VISTO il D.Lvo n°165/2001, art.25 commi 1, 2 ,3, 4, 5;

VISTO l'art.21, comma 16 della L. 59/1997;

VISTO l'art.25-bis del D.Lvo 29/1993;

VISTO l'art.7 del T.U. D.Lvo 297 1994;

VISTO l'art.1 comma 78 della L. 107/2015;

PRESO ATTO che l'art. 1 della predetta legge, ai commi 12-17, prevede che:

- 1) le istituzioni scolastiche predispongono, entro il mese di ottobre dell'anno scolastico precedente il triennio di riferimento, il Piano Triennale dell'Offerta Formativa (d'ora in poi: PTOF),
- 2) il piano deve essere elaborato dal Collegio dei Docenti sulla base degli indirizzi per le attività della scuola e delle scelte di gestione e di amministrazione definiti dal Dirigente Scolastico;
- 3) il piano è approvato dal Consiglio d'Istituto;
- 4) esso viene sottoposto alla verifica dell'USR per accertarne la compatibilità con i limiti d'organico assegnato e, all'esito della verifica, trasmesso dal medesimo USR al MIUR;
- 5) una volta espletate le procedure di cui ai precedenti punti, il Piano verrà pubblicato nel portale unico dei dati della scuola;



**Istituto L. Einaudi:
Liceo Artistico e Classico**

Istruzione tecnica

1. Amministrazione, Finanza e Marketing;
2. Turismo; 3 Sistemi Informativo Aziendali

Sede legale Presidenza Amministrazione:

Viale Michelangelo, 16/B- 57025 PIOMBINO Tel.: 0565 227401

**Istituto A. Ceccherelli:
Istruzione professionale**

1. Servizi sociosanitari – Diurno e Serale
2. Servizi per l'enogastronomia e l'ospitalità alberghiera
3. Servizi commerciali – Promozione Grafica



Via S. Pertini, 51- 57025 PIOMBINO Tel.: 0565 49465



ISTITUTO STATALE di ISTRUZIONE SUPERIORE L. EINAUDI – A. CECCHERELLI

Agenzia Formativa Regione Toscana - Codice LI0599
Certificazione di sistema qualità DNV Business Assurance ISO 9001
E-mail: LIIS004009@istruzione.it; LIIS004009@PEC.ISTRUZIONE.IT
Cod. fisc.: **81002090496** Cod. meccanogr.: **LIIS004009**



VISTO il D.P.R. 88/2010, *Regolamento recante norme per il riordino degli istituti tecnici, a norma dell'art.64, comma 4 del D.L. 112/2008, convertito con modificazioni, nella L. 133/2008*;

VISTO il D.P.R. 87/2010, *Regolamento recante norme per il riordino degli istituti professionali a norma dell'art.64, c.4 del D.L. 112/2008, convertito con modificazioni, nella L. 133/2008*;

VISTO to il D.lgs. n. 61/2017 *Revisione dei percorsi dell'istruzione professionale*;

VISTO il PTOF di Istituto la cui terza annualità di vigenza si è conclusa il 31/08/2021;

VISTO il RAV di Istituto pubblicato per l'A.S. 2020/21;

VISTO il PDM di Istituto pubblicato per l'A.S. 2020/21 con le seguenti priorità e traguardi:

1. Risultati scolastici

- Riduzione del numero di alunni respinti nelle classi del biennio,

2. Risultati nelle prove standardizzate nazionali

- Ridurre del 10% lo scostamento dei dati dalle medie regionali,

3. Competenze chiave europee

- Sviluppare capacità di creare rapporti positivi con gli altri, costruzione del senso di legalità, sviluppo dell'etica della responsabilità e dei valori,

4. Risultati a distanza

- Migliorare le azioni di orientamento in uscita per incentivare la prosecuzione negli studi post diploma e la professionalizzazione;

VISTO il D.lgs. n. 66/2017, *Promozione dell'inclusione scolastica degli studenti con disabilità*;

TENUTO CONTO delle proposte e dei pareri formulati dagli enti locali e dalle diverse realtà istituzionali, culturali, sociali ed economiche operanti nel territorio, nonché dagli organismi e dalle associazioni dei genitori e degli studenti;

CONSIDERATI gli obiettivi Nazionali, Regionali e quelli assegnati nella lettera d'incarico al Dirigente Scolastico;

CONSIDERATI i dati emersi dalle prove INVALSI e gli esiti degli esami relativi all'a.s. 2020/21

PREMESSO

che la formulazione della presente direttiva è compito attribuito al Dirigente Scolastico dalla Legge 107/2015;

che l'obiettivo del documento è fornire una chiara indicazione su:

- modalità di elaborazione/revisione annuale del PTOF;
- contenuti indispensabili,
- obiettivi strategici;
- priorità;
- elementi caratterizzanti l'identità dell'istituzione, che devono trovare adeguata esplicitazione e che devono essere contenuti nel PTOF;
- adempimenti che il corpo docente è chiamato a svolgere in base alla normativa vigente;

che le competenze del Collegio dei Docenti, risultanti dal combinato disposto dell'art. 7 del T.U. 297/94 e di successivi provvedimenti normativi e delle disposizioni del CCNL si riferiscono a:

- elaborazione/revisione annuale del Piano dell'Offerta Formativa ai sensi dell'art. 3 del D.P.R. 08.03.1999, n. 275 e della Legge di Riforma n. 107/2015 che introduce il PTOF (triennale) elaborato dal Collegio sulla base delle linee di indirizzo fornite dal Dirigente Scolastico e dell'adeguamento dei programmi d'insegnamento alle particolari esigenze del territorio e del coordinamento disciplinare (art. 7 c. 2 lett. a T.U. 297/94 e D.P.R. n. 275/99);
- azione di iniziative secondo quanto indicato da: Linee Guida sull'integrazione degli alunni con Bisogni Educativi Speciali; Direttiva MIUR del 27.12.2012 sui B.E.S., Linee Guida per l'accoglienza e l'integrazione degli alunni stranieri 2014, D.lgs. n. 66/2017, Promozione dell'inclusione scolastica degli studenti con disabilità;
- studio delle soluzioni dei casi di scarso profitto o di irregolare comportamento degli alunni; attribuzione di funzioni strumentali al P.O.F. (art. 28 del CCNL 26.05.1999 e art. 37 del CCNI 31.08.1999)



Istituto L. Einaudi:
Liceo Artistico e Classico

Istruzione tecnica

1. Amministrazione, Finanza e Marketing;
2. Turismo; 3 Sistemi Informativo Aziendali

Sede legale Presidenza Amministrazione:

Viale Michelangelo, 16/B- 57025 PIOMBINO Tel.: 0565 227401

Istituto A. Ceccherelli:
Istruzione professionale

1. Servizi sociosanitari – Diurno e Serale
2. Servizi per l'enogastronomia e l'ospitalità alberghiera
3. Servizi commerciali – Promozione Grafica



Via S. Pertini, 51- 57025 PIOMBINO Tel.: 0565 49465



ISTITUTO STATALE di ISTRUZIONE SUPERIORE L. EINAUDI – A. CECCHERELLI

Agenzia Formativa Regione Toscana - Codice LI0599
Certificazione di sistema qualità DNV Business Assurance ISO 9001
E-mail: LIIS004009@istruzione.it; LIIS004009@PEC.ISTRUZIONE.IT
Cod. fisc.: **81002090496** Cod. meccanogr.: **LIIS004009**



- valutazione degli studenti secondo la normativa vigente in materia

EMANA

ai sensi dell'art. 3 del DPR 275/99, così come sostituito dall'art. 1 c. 14 della L. 13.7.2015. n. 107, il seguente

ATTO D'INDIRIZZO

per le attività della scuola e le scelte di gestione e di amministrazione nell'a.s. 2021/22 e per il triennio 2021/24, salvo integrazioni.

VISION e MISSION

L'ISIS Einaudi Ceccherelli di Piombino (LI) si pone come risorsa, esempio e riferimento per gli studenti, le loro famiglie e per il tessuto sociale, culturale e produttivo del territorio in cui opera, in prospettiva di fornire a tutti i propri studenti una solida formazione per la vita e gli studi futuri.

Il Liceo avvia gli iscritti al **Liceo Artistico** ai percorsi di specializzazione e perfezionamento nel campo della grafica e delle sue molteplici applicazioni professionali.

Il nascente **Liceo Classico**, mediante apposita curvatura "**Beni culturali**", propone la specializzazione nella valorizzazione, tutela e promozione del patrimonio artistico e culturale presente sul territorio locale e, più in generale, sull'intero territorio nazionale

L'istituto Tecnico Economico provvede a formare **Tecnici del Turismo**, per una sempre maggiore conoscenza e consapevolezza delle risorse dei nostri luoghi, delle loro bellezze storiche e naturalistiche e delle loro potenzialità attrattive verso un'utenza di respiro europeo sempre più diversificata.

È attivo, inoltre, il corso dei **Tecnici per i Servizi Informatici**, al fine di garantire professionalità logistiche innovative rivolte al futuro della realtà produttiva della circostante area territoriale, ancora oggi in sofferenza, come anche possibili aperture verso percorsi Universitari.

L'istituto Professionale dei Servizi si consolida nei consensi per tutto il **settore Alberghiero**, ormai conosciuto e apprezzato in ogni manifestazione pubblica, sia riguardo **all'Accoglienza Turistica**, sia nel campo enogastronomico, con giovani promettenti e talentuosi, tanto in **cucina**, quanto nei servizi di **sala e vendita**.

I servizi Commerciali per la **Promozione Pubblicitaria** sviluppano competenze di marketing, con uno sguardo particolarmente attento ad una valorizzazione sempre più professionale dell'immagine pubblica dell'intera Val di Cornia e degli eventi culturali che vi si svolgono.

Infine, viene assicurata la formazione ai giovani (e anche agli adulti mediante la scuola serale) per i **Servizi Sanitari e Sociali**, che garantiscono una professionalizzazione competente verso una delle figure destinate a diventare la costola portante del nostro futuro, non solo in questo promontorio.

Un altro apposito corso serale è stato predisposto anche per i **Servizi Commerciali** ed è in attesa di avvio.



Istituto L. Einaudi:
Liceo Artistico e Classico

Istruzione tecnica

1. Amministrazione, Finanza e Marketing;
2. Turismo; 3 Sistemi Informativo Aziendali

Sede legale Presidenza Amministrazione:

Viale Michelangelo, 16/B- 57025 PIOMBINO Tel.: 0565 227401

Istituto A. Ceccherelli:
Istruzione professionale

1. Servizi sociosanitari – Diurno e Serale
2. Servizi per l'enogastronomia e l'ospitalità alberghiera
3. Servizi commerciali – Promozione Grafica



Via S. Pertini, 51- 57025 PIOMBINO Tel.: 0565 49465



ISTITUTO STATALE di ISTRUZIONE SUPERIORE L. EINAUDI – A. CECCHERELLI

Agenzia Formativa Regione Toscana - Codice LI0599
Certificazione di sistema qualità DNV Business Assurance ISO 9001
E-mail: LIIS004009@istruzione.it; LIIS004009@PEC.ISTRUZIONE.IT
Cod. fisc.: **81002090496** Cod. meccanogr.: **LIIS004009**



Chi esce dai **percorsi liceali** avrà accesso a tutte le facoltà universitarie, ma anche a scuole specializzate per la professionalizzazione delle competenze in campo grafico (IED - Istituto Europeo di Design; NAD - Nuova Accademia del Design; Quasar Institute for Advanced Design; ecc.), archeologico (Scuola biennale di Alta Formazione SAG) e verso le professioni creative delle arti visive e letterarie.

Chi esce dall'**Istituto Tecnico** avrà una solida preparazione sia sul piano delle metodologie di erogazione dei servizi sia sul piano delle tecnologie di gestione, con attenzione all'organizzazione e al sistema informativo dell'azienda, alla gestione delle relazioni interpersonali e degli aspetti comunicativi, ai processi di internazionalizzazione e imprenditorialità, in linea con le indicazioni dell'Unione europea.

Una prospettiva ulteriore per l'orientamento in uscita è offerta dalla possibilità di proseguire nei corsi attivati dagli Istituti Tecnici Superiori (nel 2019, la Regione Toscana ne ha avviati 16 tra le 7 fondazioni presenti). L'aggregazione del nostro Istituto alla **Fondazione TAB (Istituto Tecnico Superiore Turismo Arte e Beni culturali)** costituisce un passo avanti nell'offerta formativa del territorio.

Chi esce dall'**Istituto Professionale** avrà una solida preparazione di base poggiata sui nuclei fondanti della cultura italiana e una cultura professionale che consenta agli studenti di sviluppare i saperi e le competenze necessari a svolgere i ruoli tecnici e operativi nei settori dei servizi di riferimento, rendendoli capaci di assumere autonome responsabilità e di collaborare costruttivamente alla soluzione di problemi mediante competenze spendibili nei contesti di vita e di lavoro.

A partire dal 2019/20 la nostra scuola si sta aprendo anche ai **percorsi di Istruzione e Formazione Tecnica Superiore (IFTS)**, per gli studenti in possesso di diploma professionale o di qualifica professionale (purché 18enni) al fine di facilitare l'inserimento professionale dei giovani offrendo una formazione flessibile, modulare e fortemente professionalizzante, mediante l'acquisizione di competenze certificabili e spendibili nel mercato del lavoro.

Significativo sarà lo studio delle **lingue straniere** e l'uso delle **nuove tecnologie informatiche** per permettere il confronto consapevole in una realtà globalizzata. Gli studenti saranno inoltre guidati e sostenuti nei valori dell'autonomia, della libertà, della pace, dell'intraprendenza personale, della curiosità intellettuale, della solidarietà sociale, della salute e della sicurezza accogliendo radicalmente le sfide dello sviluppo intelligente.

La nostra azione educativa ha come obiettivi:

- SVILUPPARE un'attitudine alla curiosità, diffusa, solida e critica,
- PROMUOVERE una cultura di pace e rendere prioritari gli ideali di democrazia e di giustizia;
- DIFFONDERE una cultura della sostenibilità ambientale, sociale ed economica, che si ispira al concetto di educazione alla cittadinanza globale, raccomandato dall'UNESCO;
- FAVORIRE il dialogo in quanto strumento principe della vita civile
- EDUCARE all'ascolto, non solo come modalità di trasmissione unilaterale del sapere, ma come reciproca forma di attenzione all'altro, segno dell'interesse verso chi si ha di fronte, base imprescindibile di ogni relazione virtuosa.

La scuola non è luogo di omologazione delle competenze, delle aspirazioni, dei gusti, dei punti di vista, ma fucina di sviluppo delle differenti forme di approccio alla conoscenza e alla maturità culturale di ciascuno



Istituto L. Einaudi:
Liceo Artistico e Classico

Istruzione tecnica

1. Amministrazione, Finanza e Marketing;
2. Turismo; 3 Sistemi Informativo Aziendali

Sede legale Presidenza Amministrazione:

Viale Michelangelo, 16/B- 57025 PIOMBINO Tel.: 0565 227401

Istituto A. Ceccherelli:
Istruzione professionale

1. Servizi sociosanitari – Diurno e Serale
2. Servizi per l'enogastronomia e l'ospitalità alberghiera
3. Servizi commerciali – Promozione Grafica



Via S. Pertini, 51- 57025 PIOMBINO Tel.: 0565 49465



ISTITUTO STATALE di ISTRUZIONE SUPERIORE L. EINAUDI – A. CECCHERELLI

Agenzia Formativa Regione Toscana - Codice LI0599
Certificazione di sistema qualità DNV Business Assurance ISO 9001
E-mail: LIIS004009@istruzione.it; LIIS004009@PEC.ISTRUZIONE.IT
Cod. fisc.: **81002090496** Cod. meccanogr.: **LIIS004009**



studente, in linea con la normativa vigente che prevede un'attenzione particolare alla personalizzazione di ogni percorso formativo.

Un obiettivo è l'equilibrato connubio tra scuola INCLUSIVA e scuola SELETTIVA.

Una necessaria selettività potrà essere garantita e giustamente applicata solo quando sarà acquisito dall'intera comunità scolastica (personale scolastico, dal Dirigente, ai docenti e agli Ata; studenti; famiglie; personale educativo) il concetto d'inclusione non inteso come un insieme di azioni da programmare, ma come un "modo di essere" all'interno di un ambiente già percepito e accolto come realtà diversificata, molteplice e multiculturale.

Pertanto, il nostro istituto garantisce il **diritto alla diversità**

- Combattendo ogni forma di discriminazione e di intolleranza riguardo alla razza, al genere, al sesso, alla religione, all'estrazione sociale;
- Tutelando il pensiero divergente e le differenze di opinione, purché espressi nel rispetto altrui;
- Favorendo l'inclusione delle diverse abilità;
- Promuovendo il dialogo e il dibattito;
- Sanzionando i comportamenti lesivi dei diritti sopra enunciati.

A scuola si studia la **storia**, perché il primo passo per evitare di ripetere gli orrori del passato è coltivarne la memoria consapevole.

Si studia la **Costituzione**, perché è la bilancia che i Padri costituenti ci hanno lasciato per difendere la democrazia.

Si promuovono i valori di **inclusione** e di **accoglienza**, perché è nell'accogliere la diversità che si rinforza l'identità di ciascuno.

Si esercita l'**umanità**, perché apparteniamo tutti all'unica razza che esiste: la RAZZA UMANA.

Quello che ancora oggi la storia ci presenta quotidianamente deve poter essere valutato e giudicato con sapienza.

Ogni volta che gli accadimenti intorno a noi contrastano con ciò che insegniamo, la scuola ha il dovere di levare la propria voce sull'evidente incompatibilità di tali fatti con il proprio progetto educativo.

INDIRIZZI per la pianificazione collegiale dell'offerta formativa triennale

1) Pianificare l'offerta formativa triennale contenuta nel PTOF coerentemente con le Linee Guida e con gli obiettivi formativi individuati, in questo documento, tra quelli elencati dall'art. 1 comma 7 della L. 107/2015;

2) Le priorità i traguardi e gli obiettivi individuati dal rapporto di autovalutazione (RAV) e il conseguente Piano di Miglioramento di cui all'art.6, c. 1 del DPR 28.3.2013 n. 80 dovranno costituire parte integrante del PTOF;

3) Finalizzare le scelte educative, curriculari, extracurriculari e organizzative al contrasto della dispersione scolastica e di ogni forma di discriminazione, al potenziamento dell'inclusione e del diritto al successo formativo di tutti gli alunni; Personalizzazione della didattica per tutti gli alunni e in particolar modo per gli alunni portatori di Bisogni Educativi Speciali, valorizzandone i singoli talenti;

4) Considerare prioritaria la formazione alla cittadinanza attiva e lo sviluppo di stili di vita positivi, promuovendo attività e percorsi formativi legati alla salute, alla sicurezza, alla legalità, contro la discriminazione ed ogni atto di sopraffazione, violenza o emarginazione;



Istituto L. Einaudi:
Liceo Artistico e Classico

Istruzione tecnica

1. Amministrazione, Finanza e Marketing;
2. Turismo; 3 Sistemi Informativo Aziendali

Sede legale Presidenza Amministrazione:

Viale Michelangelo, 16/B- 57025 PIOMBINO Tel.: 0565 227401

Istituto A. Ceccherelli:
Istruzione professionale

1. Servizi sociosanitari – Diurno e Serale
2. Servizi per l'enogastronomia e l'ospitalità alberghiera
3. Servizi commerciali – Promozione Grafica



Via S. Pertini, 51- 57025 PIOMBINO Tel.: 0565 49465



ISTITUTO STATALE di ISTRUZIONE SUPERIORE L. EINAUDI – A. CECCHERELLI

Agenzia Formativa Regione Toscana - Codice LI0599
Certificazione di sistema qualità DNV Business Assurance ISO 9001
E-mail: LIIS004009@istruzione.it; LIIS004009@PEC.ISTRUZIONE.IT
Cod. fisc.: **81002090496** Cod. meccanogr.: **LIIS004009**



5) Impegnarsi per una crescita intelligente promuovendo l'innovazione, i linguaggi e contenuti digitali e lo studio delle lingue straniere;

6) Nel definire le attività per il recupero ed il potenziamento del profitto, si terrà conto dei risultati delle rilevazioni INVALSI relative allo scorso anno considerando le criticità emerse;

7) Potenziare la formazione e l'aggiornamento dei docenti, non solo sui nuclei fondanti della propria disciplina o area disciplinare ma anche e prevalentemente su metodologie didattiche innovative, sull'uso dei nuovi linguaggi multimediali, sulle tecniche di documentazione e condivisione di buone pratiche e sui metodi di lavoro in équipe;

8) Approntare ed utilizzare rubriche valutative per oggettivare la misurazione dei risultati della didattica per competenze e prevedere un sistema di indicatori di qualità per monitorare e valutare i processi e le azioni previste dal PTOF.

9) Le proposte ed i pareri formulati dagli Enti Locali e dalle diverse realtà istituzionali, culturali, sociali ed economiche operanti nel territorio, nonché dagli organismi e dalle associazioni dei genitori e degli studenti di cui tener conto nella formulazione del PTOF devono emergere dalla programmazione dell'attività educativo-didattica formulata dai dipartimenti e dai consigli di classe.

10) Incentivare la formazione permanente dei docenti e del personale non docente, incoraggiandone le scelte personali di aggiornamento e promuovendo iniziative d'istituto rivolte ad integrare le proposte formative già previste dall'ambito territoriale.

Il PTOF dovrà contenere i seguenti segmenti:

- progettazione ordinamentale;
- progettazione straordinaria (in autonomia o flessibilità);
- progettazione educativa e formativa (PCTO; IeFP; Agenzia Formativa; corso Serale; IFTS);
- progettazione organizzativa;
- progettazione PON

Il PTOF

- Deve riflettere le esigenze del contesto culturale, sociale ed economico della realtà locale;
- Deve essere coerente con gli obiettivi generali ed educativi dei diversi tipi di indirizzi di studio presenti nella Istituzione Scolastica;
- Deve indicare il fabbisogno di:
 - posti comuni e di sostegno, così come risultanti dall'Organico Complessivo di istituto;
 - posti per il potenziamento dell'offerta formativa così come attribuiti alla I.S.;
 - posti personale ATA così come da organico d'istituto;
 - infrastrutture e attrezzature materiali;
- Deve riportare il piano di miglioramento previsto dal Rapporto di Autovalutazione;
- Deve contenere il Piano di Formazione e Aggiornamento del Personale;
- Deve contenere il piano per l'attuazione dei Percorsi per le Competenze Trasversali e per l'Orientamento;
- Deve contenere la formalizzazione del Curricolo di Scuola.

CONSIDERATO che:

- I principi esposti nel PTOF attualmente in vigore conservano ancora una loro validità in numerose parti e, in specifico i riferimenti alle seguenti azioni:



Istituto L. Einaudi:
Liceo Artistico e Classico

Istruzione tecnica

1. Amministrazione, Finanza e Marketing;
2. Turismo; 3 Sistemi Informativo Aziendali

Sede legale Presidenza Amministrazione:

Viale Michelangelo, 16/B- 57025 PIOMBINO Tel.: 0565 227401

Istituto A. Ceccherelli:
Istruzione professionale

1. Servizi socio-sanitari – Diurno e Serale
2. Servizi per l'enogastronomia e l'ospitalità alberghiera
3. Servizi commerciali – Promozione Grafica



Via S. Pertini, 51- 57025 PIOMBINO Tel.: 0565 49465



ISTITUTO STATALE di ISTRUZIONE SUPERIORE L. EINAUDI – A. CECCHERELLI

Agenzia Formativa Regione Toscana - Codice LI0599
Certificazione di sistema qualità DNV Business Assurance ISO 9001
E-mail: LIIS004009@istruzione.it; LIIS004009@PEC.ISTRUZIONE.IT
Cod. fisc.: **81002090496** Cod. meccanogr.: **LIIS004009**



- innalzare i livelli di istruzione e le competenze delle studentesse e degli studenti. rispettandone i tempi e gli stili di apprendimento;
- contrastare le disuguaglianze socio-culturali e territoriali;
- prevenire e recuperare l'abbandono e la dispersione scolastica;
- realizzare una scuola aperta, quale laboratorio permanente di ricerca, sperimentazione e innovazione didattica, di partecipazione e di educazione alla cittadinanza attiva;
- garantire il diritto allo studio, le pari opportunità di successo formativo e di istruzione permanente dei cittadini;
- perseguire l'interazione con le famiglie e il territorio mediante forme di accessibilità dell'autonomia didattica e organizzativa;
- Il raffronto del PTOF con gli esiti delle prove standardizzate nazionali (INVALSI) e con il RAV evidenzia come l'Istituto sia chiamato a focalizzarsi sul cuore del processo formativo oltre che sulle attività che lo arricchiscono, ossia assumere maggiore responsabilità nei confronti degli esiti formativi, ricercando tutte le forme e le azioni – didattiche, educative, strategiche - per raggiungere obiettivi di miglioramento significativi;
- Le varie attività sia ordinamentali che straordinarie vanno interpretate in modo che possano concorrere a migliorare gli apprendimenti, l'autonomia e la responsabilità degli studenti e concorrono a determinare e definire il curriculum di scuola;

Quanto sovraespresso dovrà corrispondere ad un processo di ricerca ed elaborazione per registrare, a livello di **valutazione disciplinare e del comportamento**, gli esiti formativi ed educativi delle attività; occorrerà pertanto definire in chiave sempre più univoca e attendibile i criteri per l'elaborazione di **griglie di valutazione autentica**, quali strumenti efficaci sia per la verifica didattica che per la certificazione delle competenze trasversali, tra cui hanno primario rilievo quelle della cittadinanza attiva e del comportamento

Occorre rivedere ed integrare l'**organigramma** e il **funzionigramma** di Istituto anche al fine di ottimizzare l'utilizzo delle risorse interne;

A monte dovranno essere definite le ragioni, le finalità, fondanti e condivise, della I.S. nella realizzazione di una scuola capace di proporsi come soggetto attivo di una progettazione didattica e formativa che, per **qualità dei processi e innovazione** sappia collegarsi in maniera strategica alle politiche formative presenti sul territorio per rispondere alle aspettative che esso presenta, anche sviluppando e potenziando in ogni punto nodale del sistema di governo dell'Istituto e nella loro reciprocità interattiva interna ed esterna, la comunicazione attraverso le reti telematiche.

Si definisce prioritario l'incremento della **multimedialità** quale strumento essenziale per la realizzazione delle tre priorità di crescita dell'Istituto che si possono definire con le tre seguenti formule, mutuando e riadattando le strategie indicate dalla Commissione Europea per uscire dalla crisi e preparare l'economia per Europa 2020:

- **crescita intelligente** (favorita da un modello didattico e formativo basato su conoscenze e competenze multidisciplinari, sull'interazione flessibile tra i differenti indirizzi di studio, sull'innovazione collegata anche al potenziamento delle esperienze di alternanza scuola-lavoro);
- **crescita sostenibile** (favorita da un modello didattico e formativo reso più efficiente e anche competitivo sia dalla sua capacità di rispondere alle esigenze dei territori ma anche da quella di esserne lo stimolo introducendovi esigenze e visioni nuove);
- **crescita inclusiva** (favorita da una presenza culturale e formativa dell'Istituto finalizzate alla coesione sociale e territoriale).



Istituto L. Einaudi:
Liceo Artistico e Classico

Istruzione tecnica

1. Amministrazione, Finanza e Marketing;
2. Turismo; 3 Sistemi Informativo Aziendali

Sede legale Presidenza Amministrazione:

Viale Michelangelo, 16/B- 57025 PIOMBINO Tel.: 0565 227401

Istituto A. Ceccherelli:
Istruzione professionale

1. Servizi sociosanitari – Diurno e Serale
2. Servizi per l'enogastronomia e l'ospitalità alberghiera
3. Servizi commerciali – Promozione Grafica



Via S. Pertini, 51- 57025 PIOMBINO Tel.: 0565 49465



ISTITUTO STATALE di ISTRUZIONE SUPERIORE L. EINAUDI – A. CECCHERELLI

Agenzia Formativa Regione Toscana - Codice LI0599
Certificazione di sistema qualità DNV Business Assurance ISO 9001
E-mail: LIIS004009@istruzione.it; LIIS004009@PEC.ISTRUZIONE.IT
Cod. fisc.: **81002090496** Cod. meccanogr.: **LIIS004009**



INDIRIZZI per la gestione amministrativa

L'attività di gestione amministrativa deve garantire:

- a) La semplificazione, la trasparenza e il buon andamento
- b) La tutela delle persone e di altri soggetti rispetto al trattamento dei dati personali
- c) I criteri di efficienza, efficacia ed economicità
- d) Le capacità relazionali di accoglienza, ascolto attivo, orientamento dell'utenza diretta, indiretta, e di altri operatori scolastici
- e) La chiarezza e precisione nell'informazione
- f) La progressiva dematerializzazione con conseguente celerità delle procedure e riduzione dei tempi di attesa.

OBIETTIVI GENERALI

Facendo riferimento alle funzioni attribuite al Direttore dei Servizi Generali e Amministrativi, al Regolamento di Contabilità e dalle norme vigenti relative all'attività amministrativo-contabile e gestionale nella Pubblica Amministrazione, nell'organizzazione e nella gestione dei servizi amministrativi l'Istituto perseguirà i seguenti obiettivi generali:

1. Facilitare l'accesso ai servizi

- accogliere ed orientare l'utenza
- far conoscere il servizio e la sua organizzazione
- garantire la conoscenza dei processi decisionali in risposta a richieste e bisogni dell'utenza

2. Migliorare la fornitura dei servizi

- rendere più rapida la risposta alle richieste di servizi ed informazioni
- facilitare l'utente nella formulazione delle proprie richieste
- facilitare l'utente nell'adempimento di quanto gli viene richiesto
- adeguare il servizio e la comunicazione alle persone
- ridurre il disagio dell'attesa

3. Controllare e correggere il servizio

- ridurre e prevenire gli errori
- assicurare la costanza del servizio nel tempo
- prevedere e gestire gli imprevisti
- richiedere una valutazione del servizio da parte dell'utenza
- prevedere le procedure di correzione degli errori

4. Innovare il servizio attraverso l'utilizzo di nuovi strumenti e tecnologie e attraverso la valutazione delle procedure seguite

- rendere compatibili fra di loro gli strumenti informatici utilizzati
- estendere a tutto il personale la conoscenza e la competenza necessaria all'uso delle tecnologie multimediali
- Curare la formazione del personale tecnico al fine di garantire un servizio aggiornato ed efficiente, capace di rispondere con competenza alle specifiche richieste derivanti dai compiti ad esso affidati



Istituto L. Einaudi:
Liceo Artistico e Classico

Istruzione tecnica

1. Amministrazione, Finanza e Marketing;
2. Turismo; 3 Sistemi Informativo Aziendali

Sede legale Presidenza Amministrazione:

Viale Michelangelo, 16/B- 57025 PIOMBINO Tel.: 0565 227401

Istituto A. Ceccherelli:
Istruzione professionale

1. Servizi sociosanitari – Diurno e Serale
2. Servizi per l'enogastronomia e l'ospitalità alberghiera
3. Servizi commerciali – Promozione Grafica



Via S. Pertini, 51- 57025 PIOMBINO Tel.: 0565 49465



ISTITUTO STATALE di ISTRUZIONE SUPERIORE L. EINAUDI – A. CECCHERELLI

Agenzia Formativa Regione Toscana - Codice LI0599
Certificazione di sistema qualità DNV Business Assurance ISO 9001
E-mail: LIIS004009@istruzione.it; LIIS004009@PEC.ISTRUZIONE.IT
Cod. fisc.: **81002090496** Cod. meccanogr.: **LIIS004009**



- prevedere la valutazione degli strumenti e delle procedure seguite

5. Assicurare la continuità delle funzioni di gestione finanziaria, dell'organizzazione e dell'azione amministrativo contabile

- formalizzare le procedure gestionali attraverso una modulistica appositamente predisposta
- diffondere la conoscenza delle procedure seguite a tutto il personale amministrativo
- organizzare lo scambio di informazioni fra il personale degli uffici e la loro cooperazione, in modo da garantire la continuità nella gestione delle procedure amministrative e contabili
- attivare specifiche attività di informazione e di coinvolgimento dell'assistente amministrativo individuato come sostituto del direttore dei servizi
- Adeguare le procedure di tutela della privacy secondo quanto previsto dal Regolamento Europeo per la protezione dei dati (GDPR UE 2016/679) che impone la ricostruzione dei processi interni e la determinazione di trattamenti, mansionari, modulistica e informative da fornire agli interessati.

Si richiede infine di riservare particolare attenzione all'evoluzione della normativa relativa alle disposizioni amministrativo-contabili della pubblica amministrazione e del settore scolastico, alle direttive del MIUR, della Funzione Pubblica e del MEF ed alla loro attuazione, proponendo percorsi di adeguamento del funzionamento degli uffici e dei servizi che prevedano la formazione del personale, l'assegnazione di responsabilità, l'acquisizione delle dotazioni tecniche e strumentali e dei materiali necessari a supportare le innovazioni.

Piombino 20 settembre 2021

Il Dirigente Scolastico
(*Prof. Carlo Maccanti*)

*Firma autografa sostituita a mezzo stampa ai sensi
dell'art. 3, comma 2 del D.lg. n. 39/1993*



Istituto L. Einaudi:
Liceo Artistico e Classico

Istruzione tecnica

1. Amministrazione, Finanza e Marketing;
2. Turismo; 3 Sistemi Informativo Aziendali

Sede legale Presidenza Amministrazione:

Viale Michelangelo, 16/B- 57025 PIOMBINO Tel.: 0565 227401

Istituto A. Ceccherelli:
Istruzione professionale

1. Servizi socio-sanitari – Diurno e Serale
2. Servizi per l'enogastronomia e l'ospitalità alberghiera
3. Servizi commerciali – Promozione Grafica



Via S. Pertini, 51- 57025 PIOMBINO Tel.: 0565 49465